

**MINISTERE DE LA JEUNESSE ET  
DES SPORTS**

\*\*\*\*\*

**SECRETARIAT GENERAL**

\*\*\*\*\*

**CELLULE DE PLANIFICATION ET DE STATISTIQUE  
SECTEUR CULTURE ET JEUNESSE (CPS/SCJ)**

**REPUBLIQUE DU MALI**  
*Un Peuple - Un But - Une Foi*



**RAPPORT DE LA 21<sup>ème</sup> REVUE DES  
PROJETS/PROGRAMMES DU MINISTERE DE LA  
JEUNESSE ET DES SPORTS AU 31 DECEMBRE 2020**

*Avril 2021*

## **SOMMAIRE**

<b>SIGLES ET ABRÉVIATIONS.....</b>	<b>2</b>
<b>1. INTRODUCTION .....</b>	<b>3</b>
<b>2. CONTEXTE .....</b>	<b>3</b>
<b>3. OBJECTIFS .....</b>	<b>5</b>
<b>4. METHODOLOGIE .....</b>	<b>5</b>
<b>5. ÉTAT D'EXÉCUTION DES PROJETS /PROGRAMMES AU 31/12/2020... </b>	<b>6</b>
<b>6. CONCLUSION/RECOMMANDATIONS.....</b>	<b>8</b>
<b>ANNEXES .....</b>	<b>9</b>
<b>ANNEXES 1 : TABLEAU RECAPITULATIF DE LA SITUATION FINANCIERE DES PROJETS/PROGRAMMES AU TITRE DE L'ANNEE 2020.....</b>	<b>10</b>
<b>ANNEXE 2 : TABLEAU RÉCAPITULATIF DE LA SITUATION FINANCIÈRE DES PROJETS / PROGRAMMES .....</b>	<b>11</b>
<b>ANNEXE 3 : FICHES DE SUIVI- EVALUATION DES PROJETS/PROGRAMMES .....</b>	<b>12</b>

## SIGLES ET ABRÉVIATIONS

<b>AGETIPE</b>	Agence d'Exécution des Travaux d'Intérêt Public pour l'Emploi
<b>BSI</b>	Budget Spécial d'Investissement
<b>CAN</b>	Coupe d'Afrique des Nations
<b>CESEK</b>	Centre d'Entraînement pour Sportif d'Elite Ousmane Traoré dit « Ousmane Bléni » de Kabala
<b>CNPV</b>	Centre National de la Promotion du Volontariat au Mali
<b>CPS/SCJ</b>	Cellule de Planification et de Statistique du Secteur Culture et Jeunesse
<b>CREDD</b>	Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable
<b>CSCR</b>	Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté
<b>DFM</b>	Direction des Finances et du Matériel
<b>DGB</b>	Direction Générale du Budget
<b>DNJ</b>	Direction Nationale de la Jeunesse
<b>DNPD</b>	Direction Nationale de la Planification du Développement
<b>DNSEP</b>	Direction Nationale des Sports et de l'Education Physique
<b>DRH</b>	Direction des Ressources Humaines
<b>ENP</b>	Étude Nationale Prospective
<b>FCFA</b>	Franc de la Communauté Financière d'Afrique
<b>INJS</b>	Institut National de la Jeunesse et des Sports
<b>LSBOS</b>	Lycée Sportif Ben Omar Sy
<b>MJS</b>	Ministère de la Jeunesse et des Sports
<b>ODD</b>	Objectifs de Développement Durable
<b>PAG</b>	Programme d'Actions du Gouvernement
<b>PDA/RN</b>	Programme de Développement Accéléré des Régions du Nord
<b>PNPJ</b>	Programme National de la Promotion de la Jeunesse
<b>PTF</b>	Partenaires Techniques et Financiers
<b>PTI</b>	Programmation Triennale d'Investissement

## 1. INTRODUCTION

L'exercice de la revue du portefeuille des Projets/Programmes de Développement du Mali s'inscrit dans le cadre de l'amélioration du mécanisme de Programmation Triennale glissante entreprise par les structures de planification du pays depuis 1988. Il a été pérennisé à partir de l'année 1998, date de la première revue qui avait permis d'étaler toute la faiblesse du taux de décaissement des projets /programmes qui était de (48 %).

C'est sur la base des enseignements tirés de ce premier exercice qu'il a été proposé de renouveler l'exercice en vue d'aboutir à une meilleure connaissance des problèmes liés à la mise en œuvre des Projets/Programmes. Ainsi ont été organisées régulièrement des revues annuelles de 1998 à 2019. Ces différents exercices ont permis de constater la progression sensible du taux de décaissement des projets en exécution qui est passé de **48 %** en 1998 à **54,25 %** en 2020.

Ce document constitue la contribution du Ministère de la Jeunesse et des Sports à la 21<sup>ème</sup> revue des Projets et Programmes de Développement du Département. Il fait le point sur l'état des neuf (09) Projets/Programmes d'investissement public revu au 31/12/2020 du département de la Jeunesse et des Sports.

Le présent rapport est structuré en cinq (5) parties :

- objectifs de la 21<sup>ème</sup> revue ;
- méthodologie de collecte des données sur les Projets/Programmes ;
- point d'exécution des Projets/Programmes de Développement ;
- conclusion et recommandations ;
- plan d'actions de la 21<sup>ème</sup> revue des Projets/Programmes du Département des Sports.

## 2. CONTEXTE

La promotion d'un développement inclusif et durable en faveur de la réduction de la pauvreté et des inégalités est une préoccupation majeure des autorités maliennes. Elle est une priorité nationale en vue d'atteindre les Objectifs de Développement Durable (ODD) à l'horizon 2030 et l'Agenda 2063 de l'Union Africaine.

Ainsi, le Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable (CREDD) 2019-2023 a été approuvé par le Décret N°2019-0488/P-RM du 05 Juillet 2019 comme document de politique nationale. Il est une opérationnalisation de la vision de l'Étude Nationale Prospective (ENP) « Mali 2025 ».

Aligné sur les Objectifs de Développement Durable et les ambitions de l'Agenda 2063 de l'Union Africaine, le CREDD se positionne comme une stratégie ambitieuse qui vise un changement majeur dans la manière de penser le développement du Mali et de délivrer les politiques publiques en conséquence. La stratégie se fonde aussi sur le **Projet de société du Président de la République « Notre Grand Mali avance »** énoncé dans son programme 2018-2023 et la Lettre de mission assignée au Premier ministre, articulée autour de 5 axes, à savoir (i) la gouvernance et les réformes politiques et institutionnelles, (ii) la promotion d'une croissance inclusive, (iii) le développement du capital humain et l'inclusion sociale, (iv) l'environnement, le changement climatique et le développement durable, (v) la diplomatie, la coopération internationale et le partenariat.

Le CREDD 2019-2023 s'est inscrit dans une nouvelle vision de développement, à savoir « **Un Mali gouverné, où le vivre ensemble harmonieux des différentes composantes de la société est restauré, la paix consolidée et la sécurité collective et individuelle assurée dans l'unité, la cohésion et la diversité, où le processus de création de richesse est inclusif et respectueux de l'environnement et où le capital humain est valorisé au bénéfice notamment des jeunes et des femmes** ». Elle constitue ainsi la nouvelle Stratégie nationale de développement qui intègre l'ensemble des orientations stratégiques du Gouvernement et permet de concrétiser l'ambition affichée par ce dernier et les Partenaires Techniques et Financiers de disposer d'un document unique de référence reflétant les priorités de développement sur la période 2019-2023.

Il est opérationnalisé à travers la prise en compte de ses orientations en matière d'investissement dans le Programme Triennal d'Investissement (PTI) dont la Loi de Finances intègre la première tranche annuelle qui est le Budget Spécial d'Investissement (BSI).

Le Ministère de la Jeunesse et des Sports participe à la mise en œuvre du CREDD 2019-2023 à travers **deux (2) Axes Stratégiques** à savoir **l'Axe Stratégique 1** « Consolidation de la démocratie et amélioration de la gouvernance », avec un (1) **Objectif global 5.8** « Consolider la démocratie malienne » ; et un (1) **Objectif spécifique** à savoir **OS 1.1.2** « Renforcer la citoyenneté et le civisme » et **l'Axe Stratégique 5** « Développement du capital humain », avec un (1) **Objectif global 5.8** : Développer les activités physiques et sportives au Mali ; et deux (2) **Objectifs spécifiques** à savoir **OS 5.8.1** : Promouvoir la gouvernance administrative, organisationnelle des structures et renforcer le cadre juridique et réglementaire ; **OS 5.8.2** : Assurer le développement des infrastructures, des disciplines sportives et accroître les compétences des ressources humaines.

L'année 2020, 2<sup>ème</sup> année de la mise en œuvre du CREDD 2019-2023 se tient dans un contexte marqué par les grèves dans le secteur de l'éducation et les contestations en rapport aux élections législatives de 2020 avec des manifestations de rue massives et récurrentes organisées par la société civile ayant conduit à la démission du Président de la République, le 18 août 2020 et la crise sanitaire mondiale liée à la maladie à Coronavirus Covid 19 qui ont affecté la vie de la population et l'économie nationale. Nonobstant ces crises, l'exécution des Projets/Programmes d'investissement public du département au 31/12/2020 a été marquée par la poursuite d'importants projets/programmes de développement et de promotion des activités socio-éducatives de jeunesse, civiques et citoyennes ainsi que des activités physiques et sportives.

Le Gouvernement du Mali, en rapport avec ses Partenaires Techniques et Financiers (PTF), a mis en place un système de suivi/évaluation systématique de l'ensemble des projets/programmes d'investissement public basé sur l'organisation de revues. Dans ce cadre, il est organisé, chaque année, au niveau des départements ministériels les revues des projets/programmes.

Ainsi, l'organisation de la présente revue des Projets/Programmes fait suite à la lettre circulaire N°01065/MEF-SG du 11 mars 2021 relative à la préparation et à la tenue des revues des Budgets-Programmes, des revues de Projets/Programmes, des revues sectorielles, de la revue CREDD, des ODD et de la revue budgétaire conjointe pour l'année 2020.

### 3. OBJECTIFS

#### 3.1. Objectif général

L'objectif de la revue est de mettre à disposition un instrument technique efficace pour une meilleure gestion des politiques, programmes et projets de développement.

#### 3.2. Objectifs spécifiques

Spécifiquement, il s'agit de :

- examiner l'état d'exécution physique et financière des projets/programmes d'investissement public du Ministère au 31/12/ 2020 ;
- identifier les principales contraintes et difficultés qui ont entravé leur mise en œuvre ;
- évaluer la mise en œuvre des recommandations faites au titre de l'année 2019 (20<sup>ème</sup> revue) ;
- formuler de nouvelles recommandations en vue d'améliorer la mise en œuvre des Projets / programmes.

### 4. METHODOLOGIE

Le rapport de la vingt et unième (21<sup>ème</sup>) revue des projets/programmes est élaboré sur la base du canevas de suivi/évaluation des Projets /Programmes mis en place.

A cet effet, il rend compte des réalisations physiques et financières de chaque Projet/Programme en cours d'exécution.

Le rapport résulte des informations fournies à la Cellule de Planification et de Statistique (CPS) par les gestionnaires des Projets/Programmes à travers les différents ateliers internes tenus au Département.

Les documents exploités sont : les fiches de suivi-évaluation des Projets/Programmes et les fiches de suivi trimestriel du BSI.

Pour une meilleure compréhension du document, les concepts clés utilisés dans le présent rapport sont définis de la manière suivante :

- **Financement acquis** : montant du financement extérieur et contrepartie nationale figurant dans les documents des accords ou conventions déjà signés ou cumul des dotations budgétaires (montants inscrits dans la Loi de Finances) pour les projets exclusivement sur financement intérieur ;
- **Décaissement** : ressources financières liquidées ;
- **Taux de décaissement** : rapport entre les dépenses effectuées au titre du projet, depuis son démarrage jusqu'au 31/12/2020 et le financement acquis ;
- **Projets en exécution** : projets ayant réalisé au moins un premier décaissement sur leurs financements acquis (intérieur et/ou extérieur) ;
- **Projets en préparation** : projets ayant un niveau de décaissement nul, il s'agit notamment des projets financés n'ayant pas encore effectué de décaissement.

## **5. ÉTAT D'EXÉCUTION DES PROJETS /PROGRAMMES AU 31/12/2020**

### **5.1. Etat d'exécution des Projets/Programmes :**

Il concerne les points suivants :

- la situation d'exécution physique et financière des Projets/Programmes depuis leur démarrage;
- l'état de mise en œuvre des recommandations de la 20<sup>ème</sup> revue des Projets/Programmes ;
- la formulation de nouvelles recommandations et la conclusion, il s'agit essentiellement de tirer des enseignements des précédentes revues et de formuler des recommandations pour pérenniser les acquis et combler les insuffisances.
- l'élaboration du Plan d'action de la 21<sup>ème</sup> revue pour corriger les insuffisances et les difficultés spécifiques signalées par les gestionnaires des Projets/Programmes.

Le département de la Jeunesse et des Sports compte au total neuf (09) Projets/Programmes dont sept (07) en exécution et deux (02) en préparation et essentiellement sur financement intérieur.

Le coût global des Projets/Programme en exécution s'élève à **22 572 000 000 FCFA** au 31/12/2020 contre **21 510 000 000 FCFA** au 31/12/2019, soit une augmentation de **1 062 000 000 FCFA** et cela en raison du démarrage de deux nouveaux projets en 2021 à savoir les projets de Réhabilitation stade du 26 mars et la Réhabilitation du lycée sportif ben Oumar Sy de Kabala.

Les différentes réalisations physiques et financières des Projets/Programmes sont fournies au niveau des fiches de suivi/évaluation en annexe.

### **5.2. Présentation des Projets/Programmes**

Il s'agit :

- du tableau récapitulatif des Projets/Programmes en exécution au niveau du département de la Jeunesse et des Sports ;
- des fiches techniques d'identification pour chaque Projet/Programme en exécution.

### **5.3. Répartition des Projets/Programmes par secteur de la planification**

L'ensemble des neuf (09) Projets/Programme sont classés au niveau de deux (2) secteurs de planification, à savoir :

#### **5.3.1. Projets/Programmes en exécution**

Les projets/programmes en exécution sont classés au niveau de deux (2) secteurs de planification et se répartissent comme suit :

▪ **Secteur Ressources Humaines :**

1. *Aménagement des Stades CAN et Annexes ;*
2. *Programme National Promotion de la Jeunesse ;*

3. *PARC-JEUNESSE MALI.*

▪ **Secteur Infrastructures** :

4. *Construction Centre Médecine Sportive ;*
5. *Construction Hôtel Jeunesse et Sports ;*
6. *Rénovation Stade Modibo Keïta ;*
7. *Amenagement sécurisation Champ Hippique.*

**5.3.2. Projets/Programmes en préparation :**

Les projets/programmes en préparation sont classés au niveau d'un (1) seul secteur de planification et se répartissent comme suit :

▪ **Secteur Ressources Humaines** :

1. *Réhabilitation Stade du 26 Mars ;*
2. *Réhabilitation Lycée Sportif de Kabala.*

**Tableau 1 : Répartition des Projets/Programmes en cours d'exécution et en préparation par structure**

Nature des P/P	Structures					Total
	DFM	DNJ	DNSEP	CNPV	Stade Modibo KEITA	
<i>En exécution</i>	3	1	1	1	1	7
<i>En préparation</i>	0	0	2	0	0	0
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>9</b>

**5.4. Analyse des réalisations financières**

Le coût total de l'ensemble des projets revus s'élève à **24,772** milliards de F CFA et se répartit comme suit :

- *Projets en exécution* : **22,572** milliards de F CFA, soit **91,12%** ;
- *Projets en préparation* : **2,200** milliards de F CFA, soit **08,88%**.

**a) Financement acquis**

Le financement acquis total s'élève à **23,672 milliards de F CFA**, dont **22,572 milliards de F CFA** pour les P/P en exécution, représente **95,35%** et **1,100 milliards de FCFA** pour les P/P en préparation.

**b) Décaissements**

Le cumul des décaissements enregistrés au 31/12/2020 pour l'ensemble des projets revus se chiffre à **14,441** milliards de F CFA pour un financement acquis global de **23,672** milliards de F CFA, soit un taux de décaissement de **61,00%**.

Comparé à celui de la 20<sup>ème</sup> revue qui est de **67,80%**, le département enregistre une diminution de 6,8 points due essentiellement au projet de Construction Hôtel Jeunesse et Sport qui n'a effectué aucun décaissement en 2020 à cause de l'arrêt des travaux sur instruction du ministre.

### 5.5. Principales difficultés recensées

La réalisation de la présente revue a permis d'identifier les difficultés qui entravent la mise en œuvre des projets/programmes, il s'agit essentiellement des retards dans le démarrage des travaux et équipements de certains Projets/Programmes (voir fiche Suivi/Evaluation des Projets/Programmes).

## 6. CONCLUSION/RECOMMANDATIONS

### 6.1. Conclusion

Globalement le taux d'exécution financière des projets/programmes du département de la Jeunesse et des Sports s'élève à **63,98%**. Ce taux connaît une nette diminution par rapport à celui enregistré au 31 décembre 2019 (**67,80%**) et cela en raison de la situation budgétaire de l'année.

### 6.2. Recommandations

**Tableau 2 : État de mise en œuvre des recommandations de la 20<sup>ème</sup> revue**

Recommandations	Etat d'exécution			Structures responsables	Commentaires
	Réalisées	En cours de réalisation	Non réalisées		
1. - Renforcer les capacités des gestionnaires de projet dans le domaine de l'élaboration, l'exécution, le suivi -évaluation des projets et programmes ;			X	CPS, DFM	Formation des gestionnaires des PP en suivi-évaluation etc.
2. - Faire ressortir la performance annuelle des PP en se tenant seulement au financement acquis ;	X			DNPD	Annexe 1 du document
3. - Améliorer les qualités des études de faisabilité des P/P		X		DFM, CPS, Gestionnaires des PP	Elargir la Commission de sélection à d'autres compétences

### 6.3. Recommandations de la 21<sup>ème</sup> revue

Sur la base des principales contraintes et des difficultés relevées lors de la mise en œuvre des projets/programmes, et des enseignements tirés, les recommandations ci-dessous ont été formulées :

- Renforcer les capacités des gestionnaires de projet dans le domaine de l'élaboration, l'exécution, le suivi -évaluation des projets et programmes (CPS, DFM et DRH) ;
- Améliorer la qualité des études de faisabilité des P/P en élargissant la commission de sélection à d'autres ressources compétentes (DFM).

# ANNEXES

**ANNEXE 1 : TABLEAU RECAPITULATIF DE LA SITUATION FINANCIERE DES  
PROJETS/PROGRAMMES AU TITRE DE L'ANNEE 2020**

N° RNP	Projets/Programmes	Dotation 2020 (a)	Décaissement 2020	Taux d'exécution	dotation 2021 (b)	Ecart (b)-(a)
3054	Aménagement des Stades CAN et annexes	1553	1334	85,90%	150	-1403
2657	Construction Centre Médecine Sportive	0	0	0	400	400
2699	Construction Hôtel Jeunesses et Sports	760	0	0,00%	500	-260
2360	Réhabilitation Stade Modibo KEITA	237	237	100,00%	350	113
2896	AMENAGEMENT SECURISATION CHAMP HIPPIQUE	180	10	5,56%	0	-180
2278	Programme National Promotion Jeunesse	950	695	73,16%	1 200	250
3110	Projet appui renforcement capacités jeunes pour meilleure inclusion dans la paix au mali (PARC-jeunesse mali)	62	0	0,00%	0	-62
3249	Réhabilitation Stade du 26 mars	0	0	0,00%	700	700
3250	Réhabilitation Lycée Sportif Ben Oumar SY de Kabala	0	0	0,00%	400	400
<b>Total</b>						

## ANNEXE 2 : TABLEAU RÉCAPITULATIF DE LA SITUATION FINANCIÈRE DES PROJETS / PROGRAMMES

(Montants en Millions de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2020			Taux de décaissement			Observations
					Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
<b>Projets en Exécution</b>				<b>22 572</b>	<b>22 377</b>	<b>195</b>	<b>22 572</b>	<b>14 441</b>	<b>0</b>	<b>14 441</b>	<b>64,54%</b>	<b>0,00%</b>	<b>63,98%</b>	
<b>Ressources Humaines</b>				<b>13 126</b>	<b>12 931</b>	<b>195</b>	<b>13 126</b>	<b>9 135</b>	<b>0</b>	<b>9 135</b>	<b>70,64%</b>	<b>0,00%</b>	<b>69,59%</b>	
1	3054	Aménagement des Stades CAN et annexes	2004-2021	4 543	4 543	0	4 543	3 581	0	3 581	78,82%	0	78,82%	De 2004 à 2016 ce projet a bénéficié de 1760 millions de F CFA avec l'ancien numéro RNP: 0038.
2	2278	Programme National Promotion Jeunesse	2007-2021	8 039	8 039	0	8 039	5 326	0	5 326	66,25%	0	66,25%	
3	3110	PROJET APPUI RENFORCEMENT CAPACT JEUNES POUR MEILLEURE INCLUSION DANS LA PAIX AU MALI (PARC-JEUNESSE MALI)	2017-2020	544	349	195	544	228	0	228	65,33%	0	41,91%	En 2017 le projet a fait un 1 <sup>er</sup> décaissement de 100 millions sur les charges communes
<b>Secteur Infrastructures</b>				<b>9 446</b>	<b>9 446</b>	<b>0</b>	<b>9 446</b>	<b>5 306</b>	<b>0</b>	<b>5 306</b>	<b>56,17%</b>	<b>0,00%</b>	<b>56,17%</b>	
4	2657	Construction Centre Médecine Sportive	2010-2021	2 471	2 471	0	2 471	1 463	0	1 463	59,21%	0	59,21%	
5	2699	Construction Hôtel Jeunesses et Sports	2013-2021	3 151	3 151	0	3 151	690	0	690	21,90%	0	21,90%	deux marchés ont été signé. lot 1: terrassement gros œuvre vrd etanch approuvé en conseil de ministres 2461605945 millions. lot 2 : électricité climatisation 830 180 150 millions
6	2360	Rénovation Stade Modibo KEITA	2008-2021	3 394	3 394	0	3 394	2 832	0	2 832	83,44%	0	83,44%	
7	2896	AMENAGEMENT SECURISATION CHAMP HIPPIQUE	2017-2021	430	430	0	430	321		321	74,65%	0	74,65%	
<b>Projets en Préparation</b>				<b>2 200</b>	<b>1 100</b>	<b>0</b>	<b>1 100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
<b>Ressources Humaines</b>				<b>2 200</b>	<b>1 100</b>	<b>0</b>	<b>1 100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>	
1	3249	REHABILITATION STADE DU 26 MARS	2021-2022	1 700	700	0	700	0	0	0	0,00%	0	0,00%	
2	3250	REHABILITATION LYCEE SPORTIF DE KABALA	2021-2022	500	400	0	400	0	0	0	0,00%	0	0,00%	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>				<b>24 772</b>	<b>23 477</b>	<b>195</b>	<b>23 672</b>	<b>14 441</b>	<b>0</b>	<b>14 441</b>	<b>61,51%</b>	<b>0,00%</b>	<b>61,00%</b>	

## **ANNEXE 3 : FICHES DE SUIVI- EVALUATION DES PROJETS/PROGRAMMES**

**I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME**

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Aménagement des Stades CAN et annexes*
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*
- I.3. Objectif du projet/programme : *Renforcement des infrastructures sportives*
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *Bamako, Kayes, Sikasso, Ségou et Mopti*
- I.5. Secteur et Sous-secteur : *Ressources Humaines/ Sports Arts et Culture*
- I.6. Durée du Projet/Programme : *2004-2020*
- I.7. Coût total du Projet : *3 140 000 000 F CFA*
  - en Devises :
  - en millions de F CFA : *3 140*

**II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :**

- 2.1. Dates : *-de signature : .....de mise en vigueur : .....-du 1<sup>er</sup>décaissement : .....*
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : *- de lancement des marchés.....de signature....*

<b>Intitulé des marchés</b>	<b>Dates de lancement</b>	<b>Dates de signature</b>
Marché n° 014 CPMP/2017, réalisation des forages, installation de pompes hydrides et confection de château d'eau dans les Stades Amary DAO de Ségou et Barema Bocoum de Mopti.	30/05/2017	28/07/2017

**2.3. Situation d'exécution financière : *du démarrage du projet au 31 décembre 2020***

**(En millions de F CFA)**

<b>Sources de financement</b>	<b>Financement acquis</b>	<b>Cumul décaissements au 31/12/2020</b>	<b>Taux de décaissement (en %)</b>
<b>Financement intérieur :</b>	<b>4 543</b>	<b>3 581</b>	<b>78,82%</b>
<i>A. Budget National :</i>			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
<i>B. Autofinancement :</i>			
<i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>			
<b>Total financement intérieur</b>	<b>4 543</b>	<b>3 581</b>	<b>78,82%</b>
<b>Financement extérieur :</b>			
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3			
-.....			
<b>Total financement extérieur</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Total des financements</b>	<b>4 543</b>	<b>3 581</b>	<b>78,82%</b>

2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) :

- *Réhabilitation du Centre d'entraînement pour Sportif d'Elite de Kabala ;*
- *Equipement du Centre d'entraînement pour Sportif d'Elite de Kabala (Suite à un réaménagement budgétaire le PNPJ à céder 234M);*
- *Réparation d Système d'éclairage du Pilonne du Stade de 26mars ;*
- *Réhabilitation et équipement du stade du 26 mars e cours.*

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : peu satisfaisant

2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

**III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2020 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES**

N° Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.					

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature

**I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME**

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : Programme National Promotion Jeunesse  
 I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère de la Jeunesse et de la Construction Citoyenne*  
 I.3. Objectif du projet/programme : Assurer le développement global de la jeunesse  
 I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : National (toutes les régions et le district de Bamako)  
 I.5. Secteur et Sous-secteur : *Ressources Humaines/Sport-Art et Culture*  
 I.6. Durée du Projet/Programme : 2007-2021  
 I.7. Coût total du Projet : 8 039 000 000 F CFA  
 - en Devises :  
 - en millions de F CFA : 8 039

**II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :**

2.1 Dates : -de signature : ....de mise en vigueur : .....-du 1<sup>er</sup>décaissement 2.2 Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

<b>Intitulé des marchés</b>	<b>Dates de lancement</b>	<b>Dates de signature</b>
Marché N°0828/DGMP/2016, relatif à l'achat et installation d'un groupe électrogène de 250KVA et véhicule PICKUP double cabine au Camp de Soufouroulaye.	2016	13/12/2016
Marché N°0469/DGMP/2015, relatif au projet de rénovation et l'extension du Camp de jeunesse Soufouroulaye.	2015	01/01/2015
Marché N°0469/DGMP/2015, relatif au projet de rénovation et l'extension du Camp de jeunesse Soufouroulaye	2016	25/10/2016
Marché N°0469/DGMP/2015, relatif au projet de rénovation et l'extension du Camp de jeunesse Soufouroulaye	2015	03/06/2015
Avance de démarrage du marché relatif aux travaux de Construction de la Maison des Jeunes de Bandiagara, suivant le marché N°0287/DRMP-2017.	2017	04/08/2017

## 2.3. Situation d'exécution financière : **du démarrage du projet au 31 décembre 2020**

(En millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2020	Taux de décaissement (en %)
<b>Financement intérieur :</b>	<b>8 039</b>	<b>5 326</b>	<b>66,25%</b>
<i>A. Budget National :</i>			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
<i>B. Autofinancement :</i>			
<i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>			
<b>Total financement intérieur</b>	<b>8 039</b>	<b>5 326</b>	<b>66,25%</b>
<b>Financement extérieur :</b>			
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3.....			
<b>Total financement extérieur</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Total des financements</b>	<b>8 039</b>	<b>5 326</b>	<b>66,25%</b>

2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) : Achat de mobilier de bureau et divers pour le compte de la DNJ et de ses services déconcentrés ;

- Suites travaux de construction d'un restaurant et d'une salle de jeu au palais des pionniers de Bamako,
- Suite des travaux de construction de la maison des jeunes de Massigui ;
- Suite des travaux d'aménagement de la cour, la construction et l'équipement du local transformateur du palais des pionniers de Bamako ;
- Suite des travaux de construction de la maison des jeunes de Nioro.

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : satisfaisant

2.6 Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :  
La réalisation de ces infrastructures favorise les conditions de travail et d'assainissement du cadre de travail d'où la réduction de la facture sanitaire et environnementale

### III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2020 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES

N°Ordre	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1	-RAS	-	-	-	-

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature

**I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME**

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : Projet appui renforcement CAPACT jeunes pour meilleure inclusion dans la paix au mali (Parc-jeunesse-Mali)
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : Ministère de la Jeunesse, de l'Emploi et de la Construction Citoyenne
- I.3. Objectif du projet/programme: l'intégration la réinsertion des jeunes plus défavorisés
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : Ségou, Mopti, Kayes et Gao et Bamako
- I.5. Secteur et Sous-secteur : Infrastructures/Bâtiment-Equipement
- I.6. Durée du Projet/Programme : 2017-2020
- I.7. Coût total du Projet : 544 000 000 F CFA
- en Devises :
  - en millions de F CFA : 544

**II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :**

- 2.1. Dates : -de signature : 21/06/2016 de mise en vigueur : 2017-du 1<sup>er</sup>décaissement : 2017
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature
RAS		

2.3. Situation d'exécution financière : **du démarrage du projet au 31 décembre 2020**

(En millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2020	Taux de décaissement (en %)
<b>Financement intérieur :</b>	<b>349</b>	<b>228</b>	<b>65,33%</b>
<i>A. Budget National :</i>			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
<i>B. Autofinancement :</i>			
<i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>			
<b>Total financement intérieur</b>	<b>349</b>	<b>228</b>	<b>65,33%</b>
<b>Financement extérieur :</b>	<b>195</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3-.....			
<b>Total financement extérieur</b>	<b>195</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Total des financements</b>	<b>544</b>	<b>228</b>	<b>41,91%</b>

2.4 Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) : RAS

2.5 Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme :

2.6 Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

**III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2020 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES**

N°Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1	RAS	-	-	-	-

**Date :**

**Prénom et Nom :**

**Fonction**

**Signature**

**I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME**

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Construction Centre Médecine sportive*
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*
- I.3. Objectif du projet/programme: *Améliorer la santé des sportifs*
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *District de Bamako*
- I.5. Secteur et Sous-secteur : *Infrastructures/Bâtiment et Equipement*
- I.6. Durée du Projet/Programme : *2010-2021*
- I.7. Coût total du Projet : 2 471 000 000 F CFA
  - en Devises :
  - en millions de F CFA : 2 471

**II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :**

- 2.1. Dates : -de signature : .....de mise en vigueur : .....-du 1<sup>er</sup>décaissement : .....
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

<b>Intitulé des marchés</b>	<b>Dates de lancement</b>	<b>Dates de signature</b>
Marché n° 0398/DGMP/DSP 2014, lot 1 : terrassement gros œuvres, voies réseaux divers (VRD), étanchéité, plomberie sanitaire et sécurité incendie, revêtement et peinture.		14/10/2014

**2.3. Situation d'exécution financière : *du démarrage du projet au 31 décembre 2020***

**(En millions de F CFA)**

<b>Sources de financement</b>	<b>Financement acquis</b>	<b>Cumul décaissements au 31/12/2020</b>	<b>Taux de décaissement (en %)</b>
<b>Financement intérieur :</b>	<b>2 471</b>	<b>1 463</b>	<b>59,21%</b>
<i>A. Budget National :</i>			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
<i>B. Autofinancement :</i>			
<i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>			
<b>Total financement intérieur</b>	<b>2 471</b>	<b>1 463</b>	<b>59,21%</b>
<b>Financement extérieur :</b>			
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3-.....			
<b>Total financement extérieur</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Total des financements</b>	<b>2 471</b>	<b>1 463</b>	<b>59,21%</b>

2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) : Poursuite de l'équipement

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : satisfaisant

2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

**III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2020 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES**

N°Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.					

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature :

**I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME**

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Rénovation Stade Modibo KEITA*
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*
- I.3. Objectif du projet/programme : *Amélioration des activités sportives et culturelles*
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *District de Bamako*
- I.5. Secteur et Sous-secteur : *Infrastructures/Bâtiment et Equipement*
- I.6. Durée du Projet/Programme : *2008-2020*
- I.7. Coût total du Projet : *3 057 000 000 F CFA*
  - en Devises :
  - en millions de F CFA : *3 057*

**II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :**

- 2.1. Dates : *-de signature : .....de mise en vigueur : .....-du 1<sup>er</sup>décaissement : .....*
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : *- de lancement des marchés.....de signature....*

<b>Intitulé des marchés</b>	<b>Dates de lancement</b>	<b>Dates de signature</b>
1. Rénovation de l'éclairage	2015	Voir DFM
2. Rénovation du mur de clôture	2015	
3. Travaux de construction, clôture et électrification : marché n° 0542 DGMP	15-02-2017	
4. Travaux de construction, clôture et électrification : marché n° 545 DGMP/DSP	15-02-2017	
5. Engagement partiel, marché n°0542 DGMP/DSP 2014 relatif à la réhabilitation du mur de clôture et électricité	04-08-2017	
6. Reliquat marché n° 0545/DGMP/DSP 2014, construction du mur de clôture et électricité	10-10-2017	
7. Reliquat marché 0542/ DGMP/DSP 2014 relatif à la clôture et l'électricité	10-10-2017	
8. Travaux de réhabilitation du Stade Modibo KEITA	23-10-2017	

2.3. Situation d'exécution financière : **du démarrage du projet au 31 décembre 2020**

(En millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2020	Taux de décaissement (en %)
<b>Financement intérieur :</b>	<b>3 394</b>	<b>2 832</b>	<b>83,44%</b>
<i>A. Budget National :</i>			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
<i>B. Autofinancement :</i>			
<i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>			
<b>Total financement intérieur</b>	<b>3 394</b>	<b>2 832</b>	<b>83,44%</b>
<b>Financement extérieur :</b>			
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3-.....			
<b>Total financement extérieur</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Total des financements</b>	<b>3 394</b>	<b>2 832</b>	<b>83,44%</b>

2-4- Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) : Suite des travaux de réhabilitation et d'équipement du Stade Modibo KEÏTA en cours

2.6. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : non satisfaisant

2.7 Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

**III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2020 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES**

N°Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.					

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature

**I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME**

- i.1. Intitulé du projet/programme : *Aménagement Sécurisation Champ Hippique*
- i.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*
- i.3. Objectif du projet/programme : *la sécurisation de l'espace hippique et équestre pour freiner les convoitises et les spéculations foncières*
- i.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *District de Bamako*
- i.5. Secteur et Sous-secteur : *Infrastructures/Bâtiment et Equipement*
- i.6. Durée du Projet/Programme : *2017-2029*
- i.7. Coût total du Projet : *430 000 000 F CFA*
- en Devises :
  - en millions de F CFA : *430*

**II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :**

- 2.1. Dates : -de signature : .....de mise en vigueur : .....-du 1<sup>er</sup>décaissement : .....
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature
Marché n° 0444/ DRMP 2017, sécurisation du champ Hippique de Bamako	14/03/2017	27/06/2017

2.3. Situation d'exécution financière : **du démarrage du projet au 31 décembre 2020**

(En millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2020	Taux de décaissement (en %)
<b>Financement intérieur :</b>	<b>430</b>	<b>321</b>	<b>74,65%</b>
<i>A. Budget National :</i>			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
<i>B. Autofinancement :</i>			
<i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>			
<b>Total financement intérieur</b>	<b>430</b>	<b>321</b>	<b>74,65%</b>
<b>Financement extérieur :</b>			
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3.....			
<b>Total financement extérieur</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Total des financements</b>	<b>430</b>	<b>321</b>	<b>74,65%</b>

2.4 Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) : Paiement du reliquat du marché n° 0088/CPMP-2017 relatif au contrôle et à la surveillance des travaux d'aménagement et de sécurisation du champ hippique.

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : satisfaisant

2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

### **III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2020 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES**

<b>N°Ord</b>	<b>Difficultés/Problèmes rencontrés</b>	<b>Causes</b>	<b>Mesures/solutions proposées</b>	<b>Structures/Organismes responsables</b>	<b>Délai d'exécution</b>
1.					

**Date :**

**Prénom et Nom :**

**Fonction :**

**Signature :**

**I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME**

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Construction Hôtel des Sports*
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*
- I.3. Objectif du projet/programme : *Renforcer les infrastructures sportives*
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *District de Bamako*
- I.5. Secteur et Sous-secteur : *Infrastructures/Bâtiment et Equipement*
- I.6. Durée du Projet/Programme : *2013-2021*
- I.7. Coût total du Projet : *3 151 000 000 F CFA*
  - en Devises :
  - en millions de F CFA : *3 351*

**II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :**

- 2.1. Dates : *-de signature : .....de mise en vigueur : .....-du 1<sup>er</sup>décaissement : .....*
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : *- de lancement des marchés.....de signature....*

<b>Intitulé des marchés</b>	<b>Dates de lancement</b>	<b>Dates de signature</b>
Lot n°1 relatif au terrassement, VRD, étanchéité, revêtement et peinture 2 461 605 945 FCFA		Adopté suivant le décret n°2018-0643/PRM du 08 aout 2018.
Lot n°2 relatif à l'électricité (Courant fort et courant faible) et climatisation pour un montant de 830 180 150 FCFA marché n°0014 DGMP/DSP 2016		2016
Lot n°3 relatif à la menuiserie (métallique, bois et aluminium) ferronnerie et faux plafonds pour un montant de 635 572 765 FCFA, marché n°0011 DGMP/DSP 2016		2016
Plomberie sanitaire et sécurité incendie pour 230 007 000 FCFA en cours de signature		
Suivi architectural et d'ingénierie des travaux pour 192 338 000 FCFA		

2.3. Situation d'exécution financière : **du démarrage du projet au 31 décembre 2020**  
(En millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2020	Taux de décaissement (en %)
<b>Financement intérieur :</b>	<b>3 151</b>	<b>690</b>	<b>21,90%</b>
<i>A. Budget National :</i>			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
<i>B. Autofinancement :</i>			
<i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>			
<b>Total financement intérieur</b>	<b>3 151</b>	<b>690</b>	<b>21,90%</b>
<b>Financement extérieur :</b>			
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3-.....			
<b>Total financement extérieur</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Total des financements</b>	<b>3 151</b>	<b>690</b>	<b>21,90%</b>

2.7. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) : Arrêt des travaux sur instruction du ministre

2.8. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme :

2.9. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

**III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2020 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES**

N°Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution

Date :

Signature :

Prénom et Nom :

Fonction :